

Modulo Gerencial - Demonstrativo de Resultado e Custo Operacional

Demonstrativo de Resultado e Custo Operacional

1. Introdução

O **Demonstrativo de Resultado** (DRE) é um dos principais relatórios financeiros utilizados pelas empresas para avaliar seu desempenho econômico em um período específico. Ele apresenta as receitas, custos e despesas, resultando no lucro ou prejuízo líquido da organização. Dentro desse contexto, o **Custo Operacional** refere-se às despesas diretamente associadas à operação do negócio, englobando custos de produção, vendas e administração.

O objetivo do DRE e da análise de custos operacionais é fornecer uma visão clara da eficiência financeira da empresa e orientar decisões estratégicas, como cortes de gastos, ajustes de preço e reestruturações operacionais.

2. Para que serve

O Demonstrativo de Resultado e a análise de custos operacionais servem para:

- **Avaliar a rentabilidade:** O DRE permite que a empresa saiba se está operando com lucro ou prejuízo.
- **Analisar a eficiência operacional:** O custo operacional, expresso como porcentagem da receita total, revela a eficiência com que os recursos da empresa estão sendo utilizados.
- **Tomar decisões estratégicas:** Com base nos resultados financeiros, os gestores podem ajustar estratégias de venda, aumentar ou reduzir despesas, identificar áreas de desperdício e otimizar processos.
- **Monitorar centros de custo:** Ao segmentar receitas e despesas por centros de custo, a empresa pode identificar quais áreas são mais lucrativas ou deficitárias, permitindo um controle mais preciso.

Os principais elementos do DRE são:

- **Receitas:** Valor total gerado pelas vendas ou prestação de serviços.
- **Despesas operacionais:** Gastos relacionados à operação da empresa, como salários, aluguéis, e custos de produção.
- **Centros de custo:** Divisões internas da empresa responsáveis por parte das receitas ou despesas.
- **Porcentagem sobre a receita total:** Representação percentual de cada centro de custo em relação à receita, permitindo uma análise proporcional dos gastos.

3. Caso de uso

Uma empresa de manufatura deseja avaliar seu desempenho financeiro no último trimestre. Para isso, seus gestores analisam o Demonstrativo de Resultado e o Custo Operacional, dividindo as receitas e despesas por centros de custo.

Passos:

1. **Receitas e Despesas:** A empresa registra suas receitas provenientes das vendas e organiza as despesas operacionais em categorias como:
 - Custo de produção
 - Despesas com vendas

- Despesas administrativas

2. **Centros de Custo:** Os gestores criam centros de custo para diferentes setores, como:

- Produção
- Logística
- Marketing
- Recursos Humanos

3. **Análise da Porcentagem de Custo:** Para entender melhor o impacto de cada centro de custo no total das receitas, os gestores calculam o percentual que cada um representa:

- **Produção:** 35% da receita total
- **Logística:** 10% da receita total
- **Marketing:** 5% da receita total
- **RH:** 8% da receita total

Essa análise revela que 35% da receita está comprometida com a produção, o que pode ser considerado alto se comparado ao mercado. Assim, a empresa decide investigar maneiras de otimizar os processos de produção, reduzindo esse percentual sem comprometer a qualidade.

Ajustes com base nos resultados:

Após a análise, a empresa conclui que os custos operacionais estão muito elevados, especialmente no setor de produção. Como resposta, implementa medidas para reduzir desperdícios e renegociar contratos com fornecedores, diminuindo o impacto dessa área no DRE.

Além disso, o departamento de marketing, que tem uma porcentagem baixa, recebe maior investimento para aumentar as receitas futuras, o que também deve diluir o custo operacional como porcentagem da receita total.

4. Sistema

Para aparecer é necessário que o plano de contas esteja configurado corretamente.

Arquivo Estoque Posto Serviços Transporte Movimento Financeiro Gerencial Produção Relatórios Indicadores Fiscal Segurança Parâmetros Utilitários Ajuda

Acompanhamento de Turno **Demonstrativo de Resultado / Custo Operacional**

1 - RESTAURANTE Imprimir Detalhamento

Grupo: 2 CUSTO OPERACIONAL

Centro de Custo: Contas: Filtrar

Despesa: Data de Competência Situação do Despesa: Todas Data inicial: 01/01/2024 Data final: 31/01/2024

Considerar recebimentos Adicionar Credciário Avulso Considerar rateio das notas de compras

Receitas Despesas Cento de Custos Resumo

Dê um duplo clique para exibir o detalhamento

Descrição	Valor	% em relação a receita
Grupo : 1 - VENDAS		
CARTÃO DE CRÉDITO	2.507.647,13	76,872%
CHEQUE	460,00	0,014%
CREDIÁRIO	27.805,88	0,852%
DINHEIRO	720.453,86	22,085%
PIX	5.053,17	0,155%
VOUCHER	688,48	0,021%
Total: 3.262.108,52		

Total: 3.262.108,52

Exportar

Despesas

Arquivo Estoque Posto Serviços Transporte Movimento Financeiro Gerencial Produção Relatórios Indicadores Fiscal Segurança Parâmetros Utilitários Ajuda

Acompanhamento de Turno **Demonstrativo de Resultado / Custo Operacional**

1 - RESTAURANTE CANTINHO DO CURUCA LTDA

Grupo: 2 CUSTO OPERACIONAL

Centro de Custo:

Conta:

Despesa: Data de Competência Situação do Despesa: Todas Data inicial: 01/01/2024 Data final: 31/01/2024

Considerar recebimentos Adicionar Crédito Avulso Considerar rateio das notas de compras

Receitas **Despesas** Centro de Custos Resumo

Dê um duplo clique para exibir o detalhamento

Conta	Descrição	Valor	% em relação a despesa	% em relação a receita	Valor Previsto	% Previsto	Diferença
- Grupo Conta : 04.02 - DESPESAS FIXAS							
04.02.00	ENERGIA	4.512,09	0,405%	0,138%	0,00	0,000%	0,00
04.02.00	GAS	37.124,14	3,335%	1,138%	0,00	0,000%	0,00
04.02.00	CONTABILIDADE	10.408,00	0,935%	0,319%	0,00	0,000%	0,00
04.02.00	PROGRAMA	460,00	0,041%	0,014%	0,00	0,000%	0,00
04.02.00	COMPRA DE IMOVEL - GILBERTO	2.600,00	0,234%	0,080%	0,00	0,000%	0,00
04.02.00	SEGUROS	32,38	0,003%	0,001%	0,00	0,000%	0,00
		Total: 55.136,61					
- Grupo Conta : 04.03 - DESPESAS COM PESSOAL							
04.03.00	FOLHA DE PAGAMENTO	63.370,96	5,693%	1,943%	0,00	0,000%	0,00
04.03.00	VALE TRANSPORTE	488,00	0,044%	0,015%	0,00	0,000%	0,00
04.03.00	EXAMES	566,37	0,051%	0,017%	0,00	0,000%	0,00
04.03.00	GRATIFICACAO	4.000,00	0,359%	0,123%	0,00	0,000%	0,00
04.03.00	VALE	5.200,00	0,467%	0,159%	0,00	0,000%	0,00
04.03.00	DOBRAS	27.500,00	2,470%	0,843%	0,00	0,000%	0,00
04.03.00	SEGURO DE VIDA DO COLABORADOR	832,99	0,075%	0,025%	0,00	0,000%	0,00
		Total: 101.958,32					
- Grupo Conta : 04.05 - DESPESAS COM CRÉDITO							
04.05.00	EMPRESTIMOS BANCARIOS	5.324,95	0,478%	0,163%	0,00	0,000%	0,00
		Total: 5.324,95					
		Total: 1.113.159,4					

Exportar

Centro de custo

Arquivo Estoque Posto Serviços Transporte Movimento Financeiro Gerencial Produção Relatórios Indicadores Fiscal Segurança Parâmetros Utilitários Ajuda

Imagens de ícones: Pessoa, Computador, Caixa, Livro, Documento, Calculadora, Setas com Dólar, Pessoa com Dólar.

Acompanhamento de Turno **Demonstrativo de Resultado / Custo Operacional**

1 - RESTAURANTE [Imprimir] [Detalhamento]

Grupo: 2 CUSTO OPERACIONAL [Filtrar]

Centro de Custo: [Filtrar]

Conta: [Filtrar]

Despesa: Data de Competência Situação do Despesa: Todas Data inicial: 01/01/2024 Data final: 31/01/2024

Considerar recebimentos Adicionar Credário Avulso Considerar rateio das notas de compras

Receitas Despesas **Centro de Custos** Resumo

Código	Descrição	Valor
- Grupo : 1 - RECEITAS		
1	GERAL	3.262.108,52
		Total: 3.262.108,52
- Grupo : 2 - DESPESAS		
1	GERAL	1.113.159,43
		Total: 1.113.159,43

[Imprimir] [Exportar]

Relatórios

APURAÇÃO DE CUSTO OPERACIONAL

Gestores
Data: 29/07/2024 10:01:36

Filial: 1
Grupo: 2 - CUSTO OPERACIONAL
Data inicial: 01.01.2024 Data final: 31.01.2024

RECEITAS

VENDAS

Descrição	Valor	% em relação a receita
CARTÃO DE CRÉDITO	2.507.647,13	76,872%
CHEQUE	460,00	0,014%
CREDIÁRIO	27.805,88	0,852%
DINHEIRO	720.453,86	22,085%
PIX	5.053,17	0,155%
VOUCHER	688,48	0,021%
TOTAL	3.262.108,52	

DESPESAS

Conta	Descrição	Valor	% em relação a	% em relação a receita
02.01 - FORNECEDORES				
02.01.004	PAGAMENTO EM BOLETO	6.264,35	0,563%	0,192%
02.01.005	MANUTENCAO E CONSTRUCAO	3.462,67	0,311%	0,106%
	TOTAL	9.727,02	0,874%	0,298%
03.02 - DEDUÇÕES DAS VENDAS				
03.02.001	ICMS	84.684,54	7,608%	2,596%
03.02.003	PIS	7.314,37	0,657%	0,224%
03.02.004	COFINS	33.758,62	3,033%	1,035%
	TOTAL	125.757,53	11,297%	3,855%

[Voltar ao Modulo Gerencial](#)

ID de solução único: #1478

Autor:: MURILO

Última atualização: 01-14-26 13:10